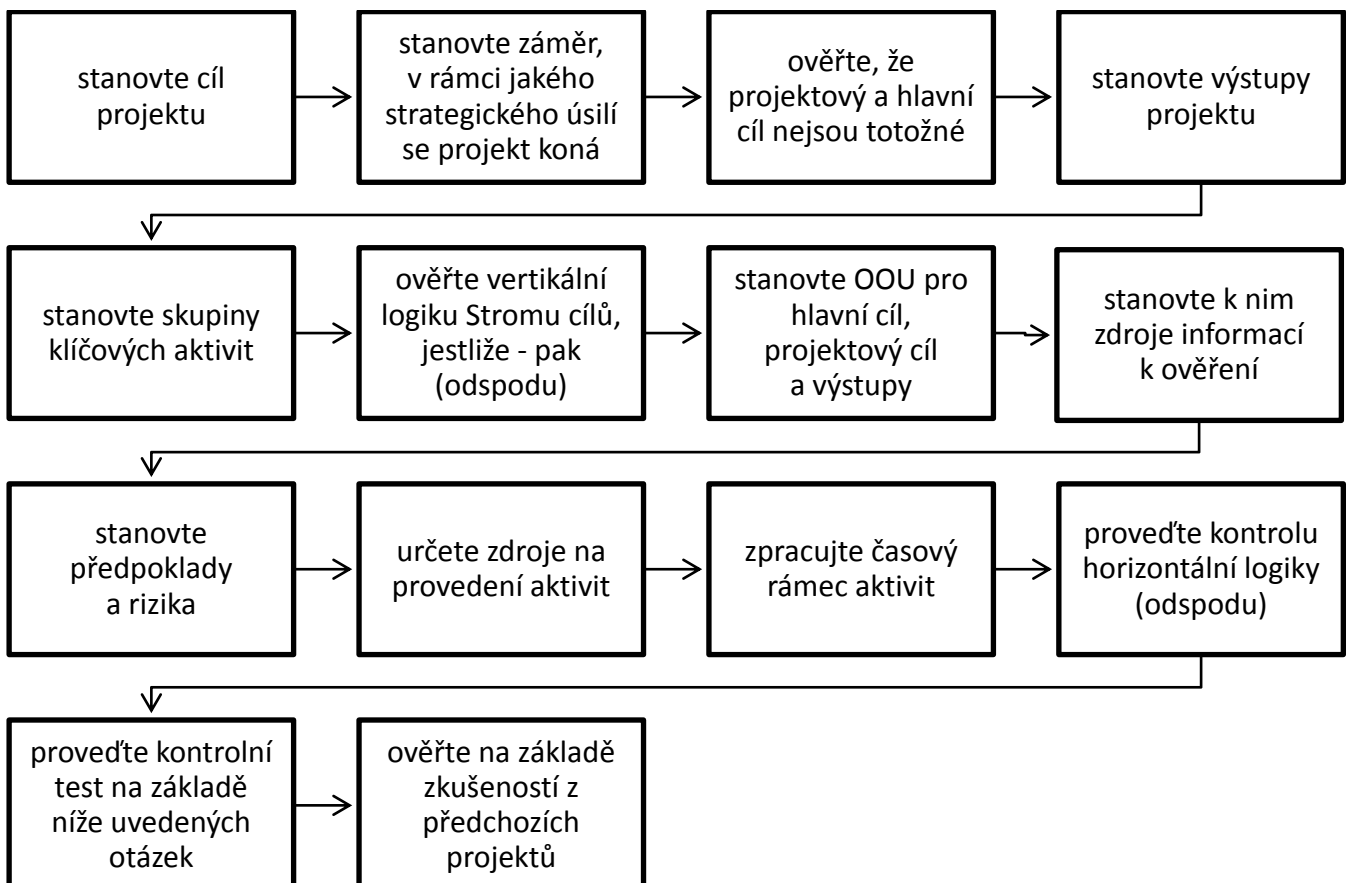


	Strom cílů (SMART)	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření (způsob ověření)	
HLAVNÍ CÍL				X
PROJEKTOVÝ CÍL				Předpoklady a rizika
VÝSTUPY				Předpoklady a rizika
AKTIVITY		Zdroje (peníze, lidé)	Časový rámec aktivit	Předpoklady a rizika
Předběžné připomínky				



Je pravda, že:

1. Projekt má pouze jeden cíl?
2. Cíl není pouze rozdílným vyjádřením výstupů?
3. Cíl je mimo dosah přímé odpovědnosti členů projektového týmu? Za cíl zodpovídá manažer projektu.
4. Cíl je jednoznačně stanoven?
5. Výstupy jsou jednoznačně stanoveny?
6. Dosažení všech výstupů je nutné pro naplnění cíle?
7. Z formulace výstupů je zřejmé, jakých výsledků má být dosaženo?
8. Činnosti určují postup pro dosažení výstupů?
9. Záměr je jednoznačně určen?
10. Vztah příčiny a důsledku mezi cílem a záměrem je logický a nejsou vynechány žádné důležité souvislosti?
11. Předpoklady na úrovni činností nezahrnují žádné z těch, které musí předcházet zahájení každé činnosti?
12. Výstupy spolu s předpoklady na své úrovni vyjadřují nutné a postačující podmínky pro splnění cíle?
13. Cíl spolu s předpoklady na své úrovni vyjadřuje kritické předpoklady pro dosažení záměru (respektive přispění k záměru)?
14. Vztah mezi výstupy a cílem je reálný?
15. Vztah mezi činnostmi a jejich zdroji je reálný?
16. Vertikální logika mezi činnostmi, výstupy, cílem a záměrem je reálná jako celek?
17. Ukazatele na úrovni cíle jsou nezávislé na výstupech? Nejsou jen souhrnem výstupů, ale skutečně ověřují naplnění cíle?
18. Ukazatele cíle vypovídají o tom, co je důležité?
19. Ukazatele jsou cílené a je stanoveno množství, jakost a čas?
20. Ukazatele výstupu jsou objektivně ověřitelné z hlediska množství, jakosti a času?
21. Ostatní ukazatele jsou objektivně ověřitelné z hlediska množství, jakosti a času?
22. Na úrovni činností jsou popsány zdroje a náklady požadované k naplnění cíle?
23. Ve sloupci způsob ověření je stanoveno, kde nalezneme informace potřebné pro ověření každého ukazatele?
24. Mezi činnostmi nalezneme všechny, které jsou vztahují k získání prostředků ověření?
25. Ze způsobů stanovení výstupů je zřejmé rozdělení odpovědnosti?
26. Z navrženého LR je zřejmé, podle čeho bude projekt hodnocen?
27. Ukazatele cíle vypovídají o dopadu projektu, který musí být předem odsouhlasen?
28. Součástí výstupů je i popis způsobu řízení projektu?

Převzato a upraveno dle:

DOLEŽAL, Jan, Pavel MÁCHAL a Branislav LACKO. *Projektový management podle IPMA*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 77 - 78. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4275-5.