



——定期採用——
ていきさいよう

(駅で)

ジャラル： 隆さん、今、会社の帰りですか。

隆： やあ、ジャラルさん。いっしょに帰りましょう。大きな紙袋ですね。買物ですか。
かみぶくろ

ジャラル： ええ、新宿でスーツを買ったんです。紺やグレーがはやっているんでしょうか。同じようなスーツを着た若い人たちをたくさん見ましたよ。

隆： ああ、それは会社訪問をしている大学生ですよ。ぼくも数年前はそうでした。日本では、毎年大学などを卒業した者を新入社員として4月にいっせいに採用します。
そつぎょう もの しんにゅうしゃいん さいよう
大学4年生になると希望の会社を訪問して、面接や試験を受けるんですよ。

ジャラル： ああ、なんですか。わたしも研修が終わったら日本の会社で働くことになるんですが、少しシステムなどを教えてもらえませんか。

——日本の企業経営の特徴——
きぎょうけいえい とくちょう

隆： そうですねえ、少しむずかしくなりますけど、日本の企業経営の特徴は終身雇用制度、年功序列、それに企業別労働組合だと言われています。終身雇用制度というのは、一度ある会社に入ったら定年までそこに勤めることです。

ジャラル： ああ、それは聞いたことがあります。

隆： それから年功序列というのは、年齢が増し、働いた年数が長くなれば、給料も高くなり上の地位に昇進するということです。

- ジャラル： 能力の高い人も低い人も皆同じなんですか。
- 隆： いやいや、能力や将来性などは人によって違いますから、昇給や昇進はそれに
よって差があります。特に高い地位になれば能力のほかに業績なども考えて選び
ますから、全員がなれるわけじゃありませんよ。でも基本的には定期的に昇給し
昇進するというシステムです。
- ジャラル： へえ、そうなんですか。欧米などとはだいぶ違いますね。ところで、企業別組合と
いうのは、日本の組合は企業単位だということですか。
- 隆： ええ、そうです。企業別の組合が集まった産業別組合もありますが、具体的な要求
や交渉は、企業別組合がそれぞれの会社に対して行います。
- ジャラル： やっぱり、賃金を上げてほしいとか、労働条件をよくしてほしいとか要求するんで
しょうね。
- 隆： ええ、そうです。でも、さっきも言ったように日本人は長く同じ会社に勤めますか
ら、基本的には会社は自分たちのものだと思っています。ですから会社の実情をよ
く考えて要求を出すんですよ。反対に経営者や管理者のほうも、以前は組合員だつ
たり組合指導者であった人も多いので、会社の事情の許す限り、正当な要求には応
えようと努力するんです。
- ジャラル： へえ、産業別組合とはだいぶ違うんですね。
- 隆： やはり日本は長期雇用が普通ですから、組合も経営側も会社が給料のもとになる
利益を多く上げるべきだという点で共通の基盤に立っているんですよ。
- ジャラル： ふうん。よくわかりました。どうもありがとうございました。

—雇用制度の変化—

- 隆： あっ、待ってください。今、話したことは今まで一般的に言われてきたことで、実
際は、最近どんどん変わっているんです。たとえば、終身雇用制度も崩れてい
て、転職する人が増えています。ぼくの友だちなんかも定年まで同じ会社にいると
いう意識はありませんようです。
- ジャラル： そうなんですか。
- 隆： 転職者や中途採用者、それからパートタイムの女性や外国人社員なども増えてい
ます。さつきお話しした年功序列も実はだいぶ変わってきているんですよ。
- ジャラル： へえ、どのようにですか。
- 隆： 昇進や昇給を、何年働いたかではなく、能力があるかどうかで決める傾向が強く

I. 本文を読んで考えましょう

ほんぶん かんが

1. 一般的な日本の企業のシステムについて書いてあります。正しい文になるように、a～cの中から本文の内容と合っているものに○をつけてください。また、A～Cに正しい言葉を書いてください。

- ・会社は新入社員を a. 4月にいっせいに
b. 毎月
c. 人が足りないときに 採用します。
しんにゅうしゃいん さいよう

- ・一般的に社員は一度会社に入ると a. 昇進するまで
b. 定年まで
c. いやになるまで その会社に勤めます。これを
いっぽんてき しゃいん じょうしん ていねん つと

A 制度といいます。
せいど

- ・社員の給料や地位は a. 勤続年数が長くなると
b. 若くて優秀なら
c. 会社の利益が上がれば 上がります。これを
しゃいん きゅうりょう ちい きんぞくねんすう ゆうしゅう りえき

B といいます。

- ・日本の労働組合の多くは a. 経営者中心
b. 産業単位
c. 企業単位 の C 組合です。
ろうどうくみあい けいえいしゃちゅうしん さんぎょうたんい きぎょうたんい くみあい