

4.26 Paretova analýza

Příprava	Žádná
Doba trvání	Pět minut
Prostředky	Žádné
Frekvence	Jednorázově

Když jsem o této technice slyšel poprvé, nesla honosný název Paretova analýza – nyní se o ní častěji hovoří jako o pravidle 80:20. V devatenáctém století italský ekonom jménem Vilfredo Pareto zjistil, že dvacet procent lidí vlastní osmdesát procent veškerého světového bohatství. Od té doby se pravidlo 80:20 aplikovalo i v mnoha dalších případech.

Důležitou součástí time managementu je uznání faktu, že 80 procent úkolů často můžete splnit s vynaložením 20procentního úsilí. Konečně dodělavky zaberou enormních 80 procent. Někdy je tento zbytek velmi podstatný. Rozhodně nechci atomovou elektrárnu, která je bezpečná pouze z osmdesáti procent. Nicméně v případě většiny úkolů (nemohlo by jich být 80 procent?) je osmdesátiprocentní úspěšnost přijatelná. Paretovo pravidlo vysvětluje jeden z důvodů, proč mohou být počítače takovými požírači času. Když se podíváme na cvičení 4.53 *Dřina na počítači*, svádí nás to k tomu použít všechny ty vzrušující prvky vašeho textového editoru a s jejich pomocí pokračovat v pilování vzhledu vašeho dopisu (nebo formuláře, nebo tabulky, nebo čehokoliv jiného) – s dramaticky klesajícími výsledky. Kdykoliv si stanovíte nějaké cíle a milníky, můžete použít pravidlo 80:20.

ZPĚTNÁ VAZBA | Pro některé z nás je Paretova analýza naprosto přirozená. Průměrné výsledky naší práce nás naprosto uspokojují. Pro ostatní je to rána pod pás – „zfušovaná práce“. Tato technika neomlouvá nedbalost, ale dává přednost akceptování velmi dobrého výsledku před usilovnou snahou o dokonalost. Nemohlo by to předem zabránit zhotovení skvělých uměleckých děl a vytvoření ohromných vědeckých teorií? Možná, ale spousta skvělých myslitelů a umělců pracuje velmi rychle – velikost nesouvisí vždycky s puntičkářstvím.

VÝSLEDKY | Možné množství času uvolněného tímto způsobem je obrovské. Pokud slevíte na všem perfektním, uvolníte tím osmdesát procent svého času. To se nikdy nestane, ale potenciál je v tom nesmírný.

VARIANTY | Paretova analýza by se mohla stát jedním z vašich principů. Podívejte se na cvičení 4.56 *Principy*.

Ovládání sebe sama	****
Ovládání jiných lidí	***
Ovládání vnějších vlivů	***
Vliv na podnikání	****
Vliv na okolní společnost	****
Zábava	**