

Masarykova univerzita v Brně
Filozofická fakulta
Ústav české literatury a knihovnictví
Kabinet informačních studií a knihovnictví



CZECHINVEST

KAUZA: Zajišťování správy, aktualizace a zpracování nabídky průmyslových nemovitostí pro investory prostřednictvím databáze průmyslových nemovitostí

Skupinová práce do předmětu VIKMA10 – Informační politika

Autoři: Martina Snížková, 269643
Tereza Honsová, 216267
Karolína Žáková, 361328
Miroslava Tichá, 342369
Michaela Sedláková, 324021

Brno

28.11.2013

Obsah

1 Charakteristika agentury CzechInvest.....	3
2 Sledovaná veřejná zakázka.....	5
3 Podstata kauzy.....	7
3.1 Manipulace s datem uveřejnění zakázky.....	7
3.2 Účastníci výběrového řízení.....	8
3.3 Outsourcing databáze.....	11
4 Vyvrcholení kauzy.....	13
5 Konečné důsledky.....	15
6 Mediální obraz kauzy.....	16
7 Závěr.....	19
8 Citované a odkazované zdroje.....	20

1 Charakteristika agentury CzechInvest

Česká republika je malou zemí střední Evropy. Aby mohla čelit velké konkurenci při získávání zahraničních investorů, byla založena agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest, a to před více než 20 lety (v listopadu roku 1992). Tato agentura spadá pod správu Ministerstva průmyslu a obchodu ČR. Hlavním cílem je tedy zvýšení konkurenceschopnosti české ekonomiky v evropském prostředí, a to prostřednictvím malých a středních firem.

Agentura si zakládá také na spolupráci s řadou institucí, mezi něž se řadí školy, místní správa i samospráva a další instituce podporující rozvoj podnikatelského prostředí.

Agentura CzechInvest nabízí tuzemským i zahraničním subjektům následující služby:

- *„informace o možnostech podpory pro malé a střední podnikatele*
- *implementace dotačních programů financovaných EU a státem*
- *formální poradenství k projektům*
- *správa databáze podnikatelských nemovitostí*
- *podpora subdodavatelů – správa databáze českých dodavatelských firem*
- *pomoc při realizaci investičních projektů*
- *zprostředkování státní investiční podpory*
- *AfterCare – služby pro zahraniční investory, kteří již působí v České republice, podpora při reinvesticích“¹*

„CzechInvest se během své existence podílel na více než 1 310 investičních projektech v celkové hodnotě 658 miliard korun. Díky těmto investicím by mělo postupně vzniknout přes 203 tisíc přímých pracovních míst.“²

V současné době probíhá dotační program podpory podnikání, který zahrnuje tři stěžejní oblasti. Těmi jsou podnikání a inovace, lidské zdroje a zaměstnanost, výzkum a vývoj. Agentura má na starosti podporu podnikání z prostředků Evropské unie a také

1 O CzechInvestu. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994-2013 [cit. 2013-11-05]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>.

2 Historie a výsledky. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994-2013 [cit. 2013-11-05]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/historie-a-vysledky>.

rozděluje státní investiční pobídky.

Na vrcholu organizační struktury agentury je generální ředitel, který má pod sebou náměstký, divize a odbory. V současnosti je generálním ředitelem Ing. Marian Piecha, Ph.D., LL.M., který se již sedm let jako pracovník na ministerstvu průmyslu věnuje problematice malých a středních podniků. Před zvolením nynějšího ředitele vedl CzechInvest po dobu jednoho roku Petr Očko, který tak zastupoval odvolaného Miroslava Křížka. Co se týče osob spojených s CzechInvestem v průběhu kauzy i v současnosti, garantem zakázek, tedy ředitelem divize investic byl a stále je Ing. Ondřej Votruba.

Aktuálně jsou CzechInvestem vypsané výzvy ve třech oblastech s následujícími částkami:

1. ICT a strategické služby - dotace 1,5 až 100 mil. Kč
2. Rozvoj - dotace v rozmezí 1 – 20 mil. Kč
3. Inovace - Plánovaná alokace na tuto výzvu je 2,5 mld. Kč

Za první polovinu roku 2013 zprostředkovala agentura CzechInvest přímé zahraniční a tuzemské investice za téměř 19,5 miliardy korun. Díky těmto investicím vznikne v České republice přes pět tisíc nových pracovních míst. Převážně se jedná o expanze u nás již zavedených firem.

Kauza z léta 2012 agenturu nijak výrazně nepoznamenala - Podniky chtějí v ČR stále investovat. Svědčí o tom i umístění v soutěži o investorskou destinaci budoucnosti, „*kde mezinárodní porota v rámci fóra, které se věnovalo přímým zahraničním investicím (FDI), The World Forum for Foreign Direct Investment 2013*“³ udělila České republice třetí místo. Slavnostní vyhlášení se uskutečnilo 13. listopadu 2013 v hotelu Le Royal Meridien v Šanghaji.

Agentura CzechInvest zavedla anonymní protikorupční linku. Zda tak učinila na základě námi sledované kauzy však není prokazatelné.⁴

3 Česká republika získala v Šanghaji třetí místo v soutěži o investorskou destinaci budoucnosti. In: *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 15.11.2013 [cit. 2013-11-24]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/ceska-republika-ziskala-v-sanghaji-treti-misto-v-soutezi-o-investorskou-destinaci-budoucnosti>.

4 CzechInvest zřídil anonymní linku pro hlášení korupce. In: *Mladá Fronta: E15.cz/Zprávy* [online]. 2013, 20.8.2013 [cit. 2013-11-28]. Dostupné z: <http://zpravy.e15.cz/domaci/ekonomika/czechinvest-zridil-anonymni-linku-pro-hlaseni-korupce-1014943>.

2 Sledovaná veřejná zakázka

Námi sledovaná kauza se týkala veřejné zakázky na správu databáze průmyslových nemovitostí, kterou vypsal agentura CzechInvest.

Název zakázky: Zajišťování správy, aktualizace a zpracování nabídky průmyslových nemovitostí pro investory prostřednictvím databáze průmyslových nemovitostí

Klasifikace předmětu veřejné zakázky: kód CPV: 70330000-3 Správa nemovitého majetku za odměnu nebo na základě smlouvy

Typ: Podlimitní zakázka

Zadavatel (CzechInvest) určil předpokládanou hodnotu veřejné zakázky na 3 200 000 Kč bez DPH, tato hodnota měla být zároveň maximální a nepřekročitelnou částkou. Mezi zadavatelem a uchazečem měla být uzavřena smlouva na dobu určitou, a to na 4 roky, přičemž předpokládaný termín pro zahájení plnění veřejné zakázky byl červenec 2012.

Předmětem plnění této zakázky bylo zajišťování správy, aktualizace a zpracování nabídky průmyslových nemovitostí pro investory prostřednictvím databáze průmyslových nemovitostí.

„Uchazeč, jehož nabídka bude nejvhodnější a bude zadavatelem vybrán, bude pro zadavatele aktivně vyhledávat nové nemovitosti a kancelářské prostory, registrovat nové průmyslové nemovitosti do databáze průmyslových nemovitostí, provádět návštěvy průmyslových nemovitostí, aktivně se účastnit na projektech, předávat údaje z databáze průmyslových nemovitostí zadavateli za účelem zpracování statistik, pořádat semináře a školení pro manažery strategických průmyslových zón, účastnit se mezinárodních a tuzemských veletrhů nemovitostí a dalších obdobných akcí a propagovat tuzemské prostředí průmyslových nemovitostí, zajišťovat spolupráci a komunikaci mezi zadavatelem a oficiálními partnery v regionech (např. kraje, obce, významné soukromé instituce apod.) a zajišťovat průběžnou a systematickou komunikaci s institucemi na úrovni centrálních státních orgánů za účelem zajištění tvorby podmínek pro rozvoj podnikatelských nemovitostí a související

dopravní a technické infrastruktury v regionech.“⁵

Zadávací dokument (ve smyslu § 44 zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách ve znění platném od 1. dubna 2012 do 31. prosince 2012) byl sepsán ke dni 31. května 2012, přičemž v přehledu povinně zveřejňovaných informací podle zákona č. 106/1999 Sb., byla nabídka zveřejněna 1. června 2012 na stránce <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.⁶ (Problematicke antedatování nabídky se věnujeme později.)

Lhůta pro podávání nabídek byla stanovena na 18. června 2012 do 10:00 hodin a otevírání obálek s nabídkami mělo proběhnout téhož dne po desáté hodině.

19. července 2012 podal zadavatel rozhodnutí o zrušení zadávacího řízení. Důvod zrušení: vybraný uchazeč (Glařín s.r.o.) odstoupil dopisem ze dne 16. července 2012 od plnění této veřejné zakázky, z důvodů negativní medializace související s předmětným zadávacím řízením, jež očerňuje jeho dobré jméno.⁷

5 CZECHINVEST. *Zadávací dokumentace: Název veřejné zakázky: Zajišťování správy, aktualizace a zpracování nabídky průmyslových nemovitostí pro investory prostřednictvím databáze průmyslových nemovitostí*. Praha, 2012, s. 4. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.

6 Povinné informace. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994–2013 [cit. 2013-11-10]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.

7 CZECHINVEST. *Rozhodnutí zadavatele o zrušení zadávacího řízení*. 2012. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/20120719-rozhodnuti-zadavatele-o-zruseni-3357-cz.pdf>.

3 Podstata kauzy

První zmínka o podezřelých okolnostech zakázky a outsourcingu oddělení nemovitostí se objevila už 11. července 2012 na stránkách České pozice s názvem: *Kdo chce z CzechInvestu vysát zajímavý byznys*. Již druhý den byl tentýž článek aktualizován pod názvem: *Jak z CzechInvestu vydojit zajímavý byznys*.⁸

Následně zareagovala tehdy opoziční ČSSD a ve své tiskové zprávě obvinila CzechInvest z pokusu „*outsourcingem* vyvést správu, aktualizaci a zpracování nabídky průmyslových nemovitostí pro investory prostřednictvím databáze nemovitostí.“⁹ Protože by se tak zprivatizovala jedna z hlavních činností CzechInvestu, ČSSD požadovala, aby toto jeho jednání bylo prošetřeno.

V médiích se objevily pochybnosti o průběhu tendru a vzniklo podezření z manipulace soutěže na základě těchto důvodů: Zadavatelem nebyly osloveny firmy, které se primárně nemovitostmi zabývají, ale firmy, jejichž působení v této oblasti bylo pochybné. Dalším důvodem byl fakt, že ačkoliv se jednalo o veřejnou zakázku a povinností CzechInvestu tak bylo mít zveřejněnou zadávací dokumentaci na svých webových stránkách po celou dobu, kdy se mohly podávat nabídky, nebylo možné o zakázce zpočátku nalézt žádnou informaci a to ani ve Věstníku veřejných zakázek Ministerstva pro místní rozvoj.¹⁰ Následně se vyskytly důkazy o antedataci uveřejnění této zakázky. Nakonec i důvody samotné privatizace Databáze podnikatelských (průmyslových) nemovitostí se daly zpochybnit. Viz dále.

3.1 Manipulace s datem uveřejnění zakázky

Zadávací dokumentace k zakázce měla být ze zákona¹¹ na webu agentury CzechInvest uvedena po celou dobu lhůty pro podávání nabídek, tedy od 1. do 18. června. CzechInvest tvrdil, že se tak stalo, ale skutečností je, že se informace o tendru na jejich webu nakonec objevily, dokonce s datem uveřejnění 1. června 2012, ale až po uveřejnění článku České

8 SHABU, Martin. Jak z CzechInvestu vydojit zajímavý byznys. *Česká pozice* [online]. 12.07.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/byznys/podnikani-trhy/kdo-chce-z-czechinvestu-vysat-zajimavy-byznys>.

9 ČSSD žádá ministra Kubu, aby zabránil privatizaci CzechInvestu: tisková zpráva ČSSD. In: . *Česká strana sociálně demokratická* [online]. 2012, 2012-07-19 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.cssd.cz/media/tiskove-zpravy/cssd-zada-ministra-kubu-aby-zabranil-privatizaci-czechinvestu/>

10 Stránky Věstníku dostupné z: <http://www.vestnikverejnychzakazek.cz/>

11 Znění zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, s vyznačením navrhovaných změn a doplnění způsobených zákonem č. 55/2012 Sb., účinné k 1. 4. 2012. Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/getmedia/5b785527-3330-440f-80b5-e35f368b7530/ZVZ-transparentni-novela>.

pozice. K tomuto tvrzení přispívaly následující důkazy:¹²

- Ve vlastnostech vložené složky dokumentů, která měla údajně pocházet z 1. června, je uvedeno datum změny 12. července.
- Pro podpoření předchozího důkazu si redakce České pozice přizvala počítačového odborníka a nechala si ověřit, že se tato složka objevila na webu skutečně až 12. července, a to v čase 16:04.
- To, že zadávací dokumentace nebyla zveřejněna řádně, podporuje i webarchiv Národní digitální knihovny. Ten dokládá, že 13. června (datum archivace stránek CzechInvestu), zakázka nebyla ještě uveřejněna, i když se už jednalo o termín podávání nabídek.¹³
- Nakonec ani CzechInvest nebyl schopen auditorům prokázat, že by zakázku uveřejnil 1. června.

3.2 Účastníci výběrového řízení

Protože zakázka splnila podmínky pro tzv. zjednodušené podlimitní řízení, mohl zadavatel oslovit konkrétní dodavatele. Ze zákona¹⁴ musel písemně vyzvat alespoň pět zájemců, což také udělal. Jednalo se o tyto firmy: pozdější vítěz Glafin, Vysoká škola ekonomická, Vestigo, Asagraph a FL Ventures.

Mezi oslovenými chyběly zavedené realitní kanceláře. Jedná se například o firmu Cushman & Wakefield, která byla v roce 2011 „na prvním místě žebříčku nejlepších realitních agentur v České republice sestavované *Central & Eastern European Construction & Investment Journal*.“¹⁵

Kromě výše zmíněné C & W se redakce České pozice ptala také firem DTZ či Jones

12 SHABU, Martin. Jak se zametá průšvih v CzechInvestu. *Česká pozice* [online]. 02.08.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/jak-se-zameta-prusvih-v-czechinvestu>.

13 SHABU, Martin. Digitální archiv Národní knihovny odhalil další švindly v CzechInvestu. *Česká pozice* [online]. 12.09.2012 [cit. 2013-11-25]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/digitalni-archiv-narodni-knihovny-odhalil-dalsi-svindly-v-czechinvestu>.

14 Znění zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, s vyznačením navrhovaných změn a doplnění způsobených zákonem č. 55/2012 Sb., účinné k 1. 4. 2012. Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/getmedia/5b785527-3330-440f-80b5-e35f368b7530/ZVZ-transparentni-novela>.

15 Ocenění. CUSHMAN & WAKEFIELD. *Cushman & Wakefield* [online]. [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.cushmanwakefield.cz/cs-cz/about-us/awards/>.

Lang LaSalle, ale o nabídce (tendru) žádná ze společností nevěděla.¹⁶

Podrobnosti o firmě Glafin

Vítězem výběrového řízení, ve kterém bylo osloveno tedy jen pět firem, byla firma Glafin s. r. o. Dle obchodního rejstříku¹⁷ je předmětem jejího podnikání pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor. Po této stránce se tedy firma bez problému mohla výběrového řízení zúčastnit. Co však bylo problémové a co nejvíce zmiňovala média, byli jednotliví lidé a společnosti, kteří jsou v souvislosti s firmou spojováni.

Zdeněk Hurský

Jednatel společnosti Glafin a také známý bývalého generálního ředitele CzechInvestu. S Miroslavem Křížkem pracoval v letech 2002 - 2004 v soukromé jazykové škole - Jazykový Institut Praha (JIPKA). Křížek svou známost s Hurským nepopírá.¹⁸

Firma Glafin je také napojena na další subjekty, které figurovaly v netransparentním financování strany Věci veřejné:

Kastelis, a. s., Tribunus Plebis, a. s., Daniel Musil a Aleš Frank

Firma **Kastelis** byla do listopadu 2011 stoprocentním vlastníkem společnosti Glafin. Jedná se o jednu z osmi firem, jejíž sponzorství politické strany Věci Veřejné bylo mediálně diskutováno a zpochybňováno.¹⁹

Jediným akcionářem firmy Kastelis je **Tribunus Plebis**, a. s. Jediným členem představenstva této společnosti je právník **Daniel Musil**, který stojí za společností LBE

16 SHABU, Martin. Jak z CzechInvestu vydojit zajímavý byznys. *Česká pozice* [online]. 12.07.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/byznys/podnikani-trhy/kdo-chce-z-czechinvestu-vysat-zajimavy-byznys>

17 Úplný výpis z obchodního rejstříku - Glafin s.r.o.,. In: MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Obchodní rejstřík a Sbírka listin* [online]. © 2012, 2013-11-27 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-vypis?subjektId=isor%3a100182376&typ=full&klic=jwi942>.

18 Miroslav Křížek, odvolaný ředitel agentury CzechInvest. In: *Dvacet minut Radiožurnálu* [rozhlasový pořad]. Připravil Martin VESELOVSKÝ. ČRo 1 - Radiožurnál, 15. 8. 2012 17:05, dostupné z: http://www.rozhlas.cz/radiozurnal/dvacetminut/_zprava/miroslav-krizek-odvolany-reditel-agentury-czechinvest--1098268.

19 Více informací k problematice financování VV viz http://www.lidovky.cz/vv-maji-problem-dostaly-miliony-od-firem-ze-stejnych-adres-pnh-/zpravy-domov.aspx?c=A120402_174921_ln_domov_ogo.

International Business and Marketing Advising ing.²⁰ Tato firma je pak jediným akcionářem firmy Tribunus Plebis. Jedním z členů advokátní kanceláře Daniela Musila je pak **Aleš Frank**,²¹ který byl do listopadu 2011 jednatelem firmy Glafin.

U tří zájemců o zakázku existuje podezření, že do tendru vstoupili jen na oko, aby mohla zvítězit společnost Glafin, která nemá žádná doporučení a ani zaměstnance.²²

Do výběrového řízení se kromě firmy Glafin přihlásily další tři společnosti. Jednalo se o firmu **Vestigo s.r.o.**, založenou v roce 2009, která ale nemá spravování databáze v popisu své činnosti. Firma se zabývá „*obchodem a odkupem starších, použitých stavebních strojů, veškeré mechanizace a také nákladních automobilů.*“²³

Druhou firmou pak byl **FL Ventures**, firma založená v roce 2010, jejíž oblastí činnosti je „*budování internetových a technologických firem.*“²⁴ Tato společnost, která nemá žádné zaměstnance, se na začátku roku 2013 rozdělila na dva nezávislé subjekty.

Třetím subjektem, který se do výběrového řízení přihlásil, byla Podnikohospodářská fakulta Vysoké školy ekonomické, na které Miroslav Křížek také působí.²⁵

Firma Asagraph s. r. o. se výběrového řízení nakonec neúčastnila. Podle obchodního rejstříku však nemovitosti nejsou předmětem jejího podnikání.²⁶

Díky tomu, že firmy, které byly v rámci zakázky osloveny a výběrového řízení se účastnily, nebyly v oblasti správy nemovitostí plně kompetentní, jak by tomu bylo u zavedených realitních kanceláří, a bývalý generální ředitel Miroslav Křížek nedokázal

20 VV dostaly miliony od firem ze stejných adres. In: *Lidovky.cz* [online]. 2. dubna 2012 [cit. 2013-11-25].

Dostupné z: http://www.lidovky.cz/vv-maji-problem-dostaly-miliony-od-firem-ze-stejných-adres-pnh-/zpravy-domov.aspx?c=A120402_174921_ln_domov_ogo

21 Náš tým. ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ JUDR. DANIELA MUSILA. JUDr. Daniel Musil [online]. © 2010 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.akdm.cz/cz/nas-tym-prehled/>.

22 Do tendru CzechInvestu šly 4 firmy, tři asi naoko. In: *Lidovky.cz* [online]. 13-08-2012 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: http://byznys.lidovky.cz/do-tendru-czechinvestu-sly-4-firmy-tri-asi-naoko-ftc-statni-pokladna.aspx?c=A120813_084422_statni-pokladna_mc.

23 MARKO, Jan. Miliony z CzechInvestu aneb kdo je Glafin. Blog.idnes.cz [online]. 7. srpen 2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://marko.blog.idnes.cz/c/281657/Miliony-z-CzechInvestu-aneb-kdo-je-Glafin.html>.

24 Tamt.

25 Do tendru CzechInvestu šly 4 firmy, tři asi naoko. In: *Lidovky.cz* [online]. 13-08-2012 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: http://byznys.lidovky.cz/do-tendru-czechinvestu-sly-4-firmy-tri-asi-naoko-ftc-statni-pokladna.aspx?c=A120813_084422_statni-pokladna_mc.

26 Úplný výpis z obchodního rejstříku - ASAGRAPH s.r.o., In: MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Obchodní rejstřík a Sbíрка listin* [online]. © 2012, 2013-11-27 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-vypis?subjektId=isor%3a100033932&typ=full&klic=ioeg8f>.

vysvětlit médiím, na základě jakého klíče byly firmy vybrány, bylo výběrové řízení zpochybněno.

3.3 Outsourcing databáze

Jednou z hlavních činností CzechInvestu je „*zprostředkování nákupu či pronájmu podnikatelských nemovitostí zahraničním i českým investorům v oblasti průmyslu a strategických služeb.*“²⁷ Databáze těchto nemovitostí byla budovaná roky, jedná se o opravdu rozsáhlý soubor dat s mnoha kontakty a citlivými informacemi a jeho postoupení do privátní sféry s sebou nese určitá rizika.

Potřebu outsourcingu služeb agentura obhajovala snížením nákladů, které jsou spojeny se správou a využíváním databáze nemovitostí. Podle Miroslava Křížka by úspora činila 3,6 milionů korun za 4 roky.²⁸

Nicméně úspora, kterou představuje snížení počtu zaměstnanců CzechInvestu, může být jen zdánlivá, neboť soukromá firma musí rovněž hradit náklady na zaměstnance.

Generální ředitel Křížek na schůzce s podřízenými údajně uvedl tři důvody outsourcingu. V první řadě by mělo dojít ke snížení mzdových nákladů, jak bylo uvedeno výše, dále by se díky outsourcingu správy databáze mělo předcházet případné korupci a třetím uvedeným důvodem jsou tlaky ze strany pana ministra směrem k investování do konkrétních průmyslových zón. Tyto informace uveřejnila redakce České pozice na základě informací od pracovníka z agentury CzechInvest, ale z důvodu anonymity neuvedla konkrétní jméno.²⁹

Nicméně pan Křížek toto tvrzení ve svém rozhovoru pro pořad Dvacet minut Radiožurnálu ze dne 15. srpna 2012 popřel s tím, že tuší, kdo za těmito spekulacemi stojí, ale protože nemá pádné důkazy, nebude to víc komentovat.³⁰

27 Podnikatelské nemovitosti. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994-2013 [cit. 2013-11-05]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/podnikatelske-nemovitosti>.

28 Miroslav Křížek, odvolaný ředitel agentury CzechInvest. In: *Dvacet minut Radiožurnálu* [rozhlasový pořad]. Připravil Martin VESELOVSKÝ. ČRo 1 - Radiožurnál, 15. 8. 2012 17:05, dostupné z: http://www.rozhlas.cz/radiozurnal/dvacetminut/_zprava/miroslav-krizek-odvolany-reditel-agentury-czechinvest--1098268.

29 SHABU, Martin. Jak z CzechInvestu vydojit zajímavý byznys. *Česká pozice* [online]. 12.07.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/byznys/podnikani-trhy/kdo-chce-z-czechinvestu-vysat-zajimavy-byznys>.

30 Miroslav Křížek, odvolaný ředitel agentury CzechInvest. In: *Dvacet minut Radiožurnálu* [rozhlasový

Pan Křížek dosud hovořil jen o důvodech a přínosech outsourcingu, ale Česká pozice upozornila na možné problémy, které by v souvislosti s privatizací databáze nemovitostí mohly vzniknout. Jedná se o skutečnost, že za „zdánlivě nevýznamnou správou databázi nemovitostí se skrývají zajímavé finanční částky. Ty mohou plynout z protěžování určitých průmyslových zón, jež se budou „nutit“ investorům, kteří se v Česku rozhlížíjí po vhodném místě pro své podnikání. Objem takto zprostředkovaných pronájmů a koupí nemovitostí se za rok pohybuje v řádu stovek milionů korun.“³¹

pořad]. Připravil Martin VESELOVSKÝ. ČRo 1 - Radiožurnál, 15. 8. 2012 17:05, dostupné z: http://www.rozhlas.cz/radiozurnal/dvacetminut/_zprava/miroslav-krizek-odvolany-reditel-agentury-czechinvest--1098268.

- 31 SHABU, Martin. Jak z CzechInvestu vydojit zajímavý byznys. *Česká pozice* [online]. 12.07.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/byznys/podnikani-trhy/kdo-chce-z-czechinvestu-vysat-zajimavy-byznys>.

4 Vyvrcholení kauzy

8. srpna. 2012

Byla provedena policejní razie v pražských kancelářích CzechInvestu. V devět hodin ráno vešli do sídla CzechInvestu policisté. Protikorupční útvar policie se zaměřil hlavně na Miroslava Křížka, šéfa agentury. Dále se zájem policie obrátil k IT oddělení. Zaměstnanci byli v tento den po třetí hodině odpolední propuštěni domů. Miroslav Křížek situaci nijak nekomentoval, pouze potvrdil, že část zaměstnanců odešla domů. Elektronické systémy společnosti CzechInvest byly policií vypnuty. Odstaveny byly díky tomuto zásahu i webové stránky agentury.

„Informace o tom, že na CzechInvestu zasahuje protikorupční policie, je pro mě signálem, že mé předešlé kroky byly správné, a prokáže-li se, na základě vyšetřování policie nebo mnou zadaného auditu, trestně-právní odpovědnost generálního ředitele CzechInvestu, samozřejmě ho okamžitě odvolám,“³² sdělil Kuba.

9. srpna 2012

Situace v CzechInvestu se vrátila do normálního stavu. Zaměstnanci se mohli vrátit do práce. Policie si odnesla dokumenty a další materiály související s podezřelou zakázkou na vyhledávání a správu průmyslových nemovitostí pro investory.

„Policie tu byla do večera, odnesla si dokumenty z oddělení auditu, investic a z regionálního oddělení,“ nastínil iDNES.cz zdroj z CzechInvestu.³³

13. srpna 2012

Ministr průmyslu a obchodu Martin Kuba (ODS) odvolal generálního ředitele

32 Policie vtrhla do agentury CzechInvest, kvůli zakázce za miliony. In: *Tyden.cz* [online]. 2012 [cit. 2013-11-10]. Dostupné z: http://www.tyden.cz/rubriky/domaci/policie-vtrhla-do-agentury-czechinvest-kvuli-zakazce-za-miliony_242414.html.

33 KLANG, Mikuláš. CzechInvest už zase funguje, policie vzala dokumenty ze tří oddělení. In: *Idnes.cz* [online]. 9. 8. 2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: http://zpravy.idnes.cz/v-czechinvestu-se-znovu-pracuje-da5-/domaci.aspx?c=A120809_153257_domaci_klm.

CzechInvestu Miroslava Křížka, a to na základě vyhodnoceného auditu prováděného ministerstvem v CzechInvestu. Tento audit údajně neměl nic společného s provedenou policejní razíí, ale uskutečnil se na základě upozornění médií na nesrovnalosti ve fungování CzechInvestu. Ve vedení této státní agentury má stanout Petr Očko, ředitel sekce fondů EU.³⁴

34 Ministr Kuba odvolal šéfa CzechInvestu. Kvůli sporné zakázce. In: *ParlamentníListy.cz* [online]. 13. 8. 2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.parlamentnilisty.cz/arena/monitor/Ministr-Kuba-odvolal-sefa-CzechInvestu-Kvuli-sporne-zakazce-242815>.

5 Konečné důsledky

Audit, na jehož základě byl odvolán ředitel Czechinvestu Miroslav Křížek, odhalil pochybení v zajišťování veřejných zakázek ve shodě se zákonem. Ministerstvo průmyslu a obchodu uvedlo, že systém pro zveřejňování zakázek neodpovídá požadavkům zákona o veřejných zakázkách.

Výsledky auditu poukazují na to, že redakční systém neodpovídá nejnovějším předpisům pro bezpečnost informačních systémů ve veřejné správě. Systém také umožňuje odstraňovat přiložené soubory, včetně souborů obsahujících informace o provedených změnách v systému. Přístupová práva do systému mají současní i bývalí zaměstnanci a také není zajištěno, že do systému nezíská přístup třetí osoba.³⁵

Audit také prokázal antedataci dokumentu v rámci vyšetřované kauzy. Kritizován byl také neadekvátní rozsah oslovených společností.

Na základě auditu bylo navrženo několik opravných opatření. CzechInvest musí zablokovat přístupová práva do systému, provést bezpečnostní a procesní audit a také musí o všech zakázkách podléhajících zákonu č. 137/2006 Sb informovat MPO nejpozději 14 dní před jejich zveřejněním.³⁶

35 Závěry z auditu ze dne 9. srpna 2012 (protokol č. 02/12/0/61300). Dostupné z: http://www.ceskapozice.cz/sites/default/files/file_attachments/zavery_z_auditu_ministerstva_prumyslu_a_obchodu_0.pdf.

36 Tamt.

6 Mediální obraz kauzy

Jako první na nejasnosti v této veřejné zakázce poukázal zpravodajský portál Česká pozice, který vydal již v polovině července článek s poměrně širokým záběrem (nejasnosti v zakázce, detaily o průběhu výběru plnítele zakázky, reakce ředitele Křížka na dotazy i informace o pozadí firmy Glafin či případných důsledcích outsourcingu v agentuře).

Česká pozice pak poměrně obsáhle mapovala celý průběh kauzy včetně jejího závěru. Také se detailněji věnuje samotným výsledkům auditu a čtenářům poskytuje také odkaz na protokol ze závěru auditu.³⁷

Za zmínku také stojí blogger Jan Marko, který uveřejňuje své články na www.blog.idnes.cz. Pan Marko se ve svých příspěvcích věnuje výhradně kauze CzechInvest. Poukazuje (stejně jako v některých článcích Česká pozice) na liknavost v řešení problému, na zdlouhavé čekání ministra Kuby před odvoláním ředitele Křížka a před samotným zahájením vyšetřování.³⁸

Popisovaná kauza není jediná, ve které figuruje firma Glafin. V zakázce, která byla uzavřena mezi agenturou CzechInvest a Vysokou školou ekonomickou, která bude pro CzechInvest připravovat sérii školení, se objevuje Glafin jako 8% subdodavatel. Problematika dodavatelů a subdodavatelů, kteří jsou ve vztahu s osobami přidělujícími veřejné zakázky, je jedním z témat Nadačního fondu proti korupci.³⁹

Média se vyjadřovala vůči postupu CzechInvestu v této veřejné zakázce poměrně kriticky. Miroslav Křížek, odvolaný generální ředitel agentury Czechinvest, je v podstatě jediný, kdo hájí svůj postup jako správný. Obhajuje to především tím, že postupoval podle zákona. Na svém odvolání z postu generálního ředitele se domluvil s panem ministrem (MPO), a to především kvůli negativní mediální kampani, která kolem CzechInvestu v souvislosti s tendrem probíhala. Sám však ministroví „své odvolání nenabídl, protože by to považoval jako jasné přiznání viny nebo pochybení.“⁴⁰

37 LÉKO MEDIA GROUP. *Česká pozice.cz: informace pro svobodné lidi* [online]. © 2010-2013 [cit. 2013-11-13]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/s?page=3&keys=CzechInvest>.

38 MARKO, Jan. Jan Marko (blog.idNES.cz): blog o korupci v v CzechInvestu na nejvyšších místech. MAFRA. *Blog.iDNES.cz*[online]. © 1999-2013 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://marko.blog.idnes.cz/>

39 *Nadační fond proti korupci* [online]. [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.nfpk.cz/verejne-zakazky7>.

40 Miroslav Křížek, odvolaný ředitel agentury CzechInvest. In: *Dvacet minut Radiožurnálu* [rozhlásový pořad]. Připravil Martin VESELOVSKÝ. ČRo 1 - Radiožurnál, 15. 8. 2012 17:05, dostupné z:

Pan Křížek přiznal, že „audit skutečně shledal některá pochybení, která byla systémová.“⁴¹ Toto však obhajuje tím, že některé systémy byly v agentuře nastaveny standardně už před dvěma lety, kdy do CzechInvestu nastoupil. On měl jen důvěru v tyto systémy, ale ukázalo se, že mají „díru“ už od roku 2006 a tento tendr ji jen ukázal.

To, že o tendru neinformoval ministerstvo, obhajuje tím, že mu to žádný interní předpis ani zákon ani opatření ministra neukládá. Jednalo se totiž o tzv. doplňkovou činnost. „Jinými slovy, v zásadě podle důležitosti je to to samé, jako když si outsourcujeme standardním způsobem úklidové služby, dovoz kancelářského papíru, anebo servis počítačů.“⁴²

Ministerstvo obchodu a průmyslu však mělo na věc jiný názor. Podle ministra Kuby měla být změna takového rozsahu diskutována s ministerstvem.⁴³

K výběru oslovených firem se pan Křížek vyjádřil tak, že on neznal klíč, podle kterého se firmy oslovovaly. Dokonce si myslí, že žádný klíč neexistoval, že firmy byly vybrány proto, že splnily zákonné podmínky, aby mohly být osloveny. Řekl, že „výběrové řízení proběhlo úplně zcela korektně podle zákona, a to tak, že na konci byla hodnotící komise,“⁴⁴ (které on vůbec nebyl členem), a ta vybrala nejlepší nabídku.

Nereprezentativnost výběru firem však tisková zpráva ministerstva uvádí také jako jedno z pochybení v průběhu celého výběrového řízení. Celkově označuje tisková zpráva auditem zjištěné nedostatky za podstatné. Pan Křížek se podle tiskové zprávy dopustil závažného manažerského pochybení, které jednoznačně vedlo k jeho odvolání.⁴⁵

Jen pro ujasnění chronologie jednotlivých vyjádření je třeba dodat, že z funkce byl pan Křížek odvolán 13. srpna. Pořad Dvacet minut Radiožurnálu s Miroslavem Křížkem jakožto

http://www.rozhlas.cz/radiozurnal/dvacetminut/_zprava/miroslav-krizek-odvolany-reditel-agentury-czechinvest--1098268_

41 Tamt.

42 Tamt.

43 FOREJTOVÁ, Veronika. Audit Ministerstva průmyslu a obchodu shledal pochybení v postupu CzechInvestu, ministr se rozhodl odvolat generálního ředitele Miroslava Křížka: tisková zpráva. In: *Ministerstvo průmyslu a obchodu: tiskové zprávy* [online]. 2012, 14.2.2012 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument106262.html>.

44 Miroslav Křížek, odvolaný ředitel agentury CzechInvest. In: *Dvacet minut Radiožurnálu* [rozhlasový pořad]. Připravil Martin VESELOVSKÝ. ČRo 1 - Radiožurnál, 15. 8. 2012 17:05, dostupné z: http://www.rozhlas.cz/radiozurnal/dvacetminut/_zprava/miroslav-krizek-odvolany-reditel-agentury-czechinvest--1098268_.

45 FOREJTOVÁ, Veronika. Audit Ministerstva průmyslu a obchodu shledal pochybení v postupu CzechInvestu, ministr se rozhodl odvolat generálního ředitele Miroslava Křížka: tisková zpráva. In: *Ministerstvo průmyslu a obchodu: tiskové zprávy* [online]. 2012, 14.2.2012 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument106262.html>.

hostem byl vysílán 15. srpna. 2012, tedy den po vydání tiskové zprávy Ministerstva průmyslu a obchodu (14. srpna. 2012). Je tedy možné, že k natočení rozhovoru došlo ještě před uveřejněním tiskové zprávy.

7 Závěr

Celá kauza, která vyvrcholila zrušením tendru a odvoláním ředitele CzechInvestu, má více dopadů, než je na první pohled zřejmé.

Samotné vypsání soutěže bylo již od začátku sporné, protože svěření citlivých informací do rukou soukromé společnosti, která by mohla z prodeje nemovitostí profitovat (konkrétně z jejich provizí), by mohlo ovlivnit prodej strategických průmyslových zón, jejichž rozvoj je jedním z prioritních úkolů CzechInvestu. Do těchto průmyslových zón stát investoval nemalé peníze, mnohé z nich jsou stále ještě prázdné, a protože zde není nikdo, kdo by provize zaplatil, měla by soukromá společnost pravděpodobně nulový zájem na prodeji těchto nemovitostí. Raději by je nenabízela a nahradila je pozemky developerů, kteří by provize zaplatili. Toto by však mohlo ovlivnit investora, protože cena pozemků developerů je často vyšší než strategických průmyslových zón, a tak by si investor mohl vybrat jinou zemi pro svůj podnikatelský záměr.⁴⁶

Kromě konkrétních pochybení v této kauze se ukázalo, že již dříve byly v CzechInvestu jisté nejasnosti ohledně některých zakázek a lidí, kteří v nich figurovali. Uveďme jen spojitost s firmou Glafin. V letech 2009 a 2010 proběhla v CzechInvestu v čele s Miroslavem Křížkem pochybná zakázka, kdy ve výběrovém řízení na výuku angličtiny v mateřských školách v Praze 13 vyhrála společnost patřící Křížkově ženě. Výběrové řízení bylo nestandardní, protože bylo vypsáno dvakrát, a to s ročním odstupem, a jako kdyby při druhém výběrovém řízení byly podmínky ušité někomu na míru. V této společnosti pracoval i Zdeněk Hurský, současný vlastník firmy Glafin s.r.o.⁴⁷

Zpravodajský portál Česká pozice poukazuje v souvislosti s touto kauzou na to, že CzechInvest vystupuje jako hlavní zprostředkovatel dotací z Evropské unie. I z toho důvodu je snižování důvěryhodnosti této instituce velmi nešťastné.

„Nejde totiž jen o CzechInvest jako takový. Pošramocená pověst poškozují také úsilí jeho zaměstnanců, kteří patří mezi špičkové odborníky.“⁴⁸

46 MARKO, Jan. Miliony z CzechInvestu aneb kdo je Glafin. *Blog.idnes.cz* [online]. 7. srpen 2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://marko.blog.idnes.cz/c/281657/Miliony-z-CzechInvestu-aneb-kdo-je-Glafin.html>.

47 SHABU, Martin. Podivná veřejná zakázka živí firmu manželky šéfa CzechInvestu. *Česká pozice* [online]. 5.5.2011 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/politika/podivna-verejna-zakazka-zivi-firmu-manzelky-sefa-czechinvestu>.

48 SHABU, Martin. Kauza CzechInvest: Poškozená pověst nevyčísitelné hodnoty. In: *Česká pozice: informace pro svobodné lidi* [online]. 2012.08-09 [cit. 2013-11-08]. Dostupné z:

8 Citované a odkazované zdroje

1) CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic (www.czechinvest.org) :

- O CzechInvestu. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994-2013 [cit. 2013-11-05]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>
- Historie a výsledky. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994-2013 [cit. 2013-11-05]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/historie-a-vysledky>
- Podnikatelské nemovitosti. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994-2013 [cit. 2013-11-05]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/podnikatelske-nemovitosti>
- Česká republika získala v Šanghaji třetí místo v soutěži o investorskou destinaci budoucnosti. In: *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 15.11.2013 [cit. 2013-11-24]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/ceska-republika-ziskala-v-sanghaji-treti-misto-v-soutezi-o-investorskou-destinaci-budoucnosti>
- CZECHINVEST. *Zadávací dokumentace: Název veřejné zakázky: Zajišťování správy, aktualizace a zpracování nabídky průmyslových nemovitostí pro investory prostřednictvím databáze průmyslových nemovitostí*. Praha, 2012. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>
- Povinné informace. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. 1994–2013 [cit. 2013-11-10]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>
- CZECHINVEST. *Rozhodnutí zadavatele o zrušení zadávacího řízení*. 2012. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/20120719-rozhodnuti-zadavatele-o-zruseni-3357-cz.pdf>

<http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/kauza-czechinvest-poskozena-povest-nevycislitelne-hodnoty>

2) Česká pozice

- LÉKO MEDIA GROUP. *Česká pozice.cz: informace pro svobodné lidi* [online]. © 2010-2013 [cit. 2013-11-13]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/s?page=3&keys=CzechInvest>
- SHABU, Martin. Jak z CzechInvestu vydojit zajímavý byznys. *Česká pozice* [online]. 12.07.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/byznys/podnikani-trhy/kdo-chce-z-czechinvestu-vysat-zajimavy-byznys>
- SHABU, Martin. Kauza CzechInvest: Poškozená pověst nevyčíslitelné hodnoty. In: *Česká pozice: informace pro svobodné lidi* [online]. 8.09.2012. [cit. 2013-11-08]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/kauza-czechinvest-poskozena-povest-nevycislitelne-hodnoty>
- SHABU, Martin. Podivná veřejná zakázka živí firmu manželky šéfa CzechInvestu. *Česká pozice* [online]. 5.5.2011 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/politika/podivna-verejna-zakazka-zivi-firmu-manzelky-sefa-czechinvestu>
- SHABU, Martin. Kdo je kdo v CzechInvestu aneb Všichni Křížkovi pomocníci. In: *Česká pozice: Informace pro svobodné lidi* [online]. 2.8.2012 [cit. 2013-11-28]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/kdo-je-kdo-v-czechinvestu-aneb-vsichni-krizkovi-pomocnici>
- SHABU, Martin. Jak se zametá průšvih v CzechInvestu. *Česká pozice* [online]. 02.08.2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/jak-se-zameta-prusvih-v-czechinvestu>
- SHABU, Martin. Digitální archiv Národní knihovny odhalil další švindly v CzechInvestu. *Česká pozice* [online]. 12.09.2012 [cit. 2013-11-25]. Dostupné z: <http://www.ceskapozice.cz/domov/pravo-bezpecnost/digitalni-archiv-narodni-knihovny-odhalil-dalsi-svindly-v-czechinvestu>

3) Zdroje zpravodajského typu

- CzechInvest zřídil anonymní linku pro hlášení korupce. In: *Mladá Fronta: E15.cz/Zprávy* [online]. 2013, 20.8.2013 [cit. 2013-11-28]. Dostupné z: <http://zpravy.e15.cz/domaci/ekonomika/czechinvest-zridil-anonymni-linku-pro-hlaseni-korupce-1014943>
- Miroslav Křížek, odvolaný ředitel agentury CzechInvest. In: *Dvacet minut Radiožurnálu* [rozhlasový pořad]. Připravil Martin VESELOVSKÝ. Čro 1 - Radiožurnál, 15. 8. 2012 17:05, dostupné z: http://www.rozhlas.cz/radiozurnal/dvacetminut/_zprava/miroslav-krizek-odvolany-reditel-agentury-czechinvest--1098268
- VV dostaly miliony od firem ze stejných adres. In: *Lidovky.cz* [online]. 2. dubna 2012 [cit. 2013-11-25]. Dostupné z: http://www.lidovky.cz/vv-maji-problem-dostaly-miliony-od-firem-ze-stejnych-adres-pnh-/zpravy-domov.aspx?c=A120402_174921_ln_domov_ogo
- Policie vtrhla do agentury CzechInvest, kvůli zakázce za miliony. In: *Tyden.cz* [online]. 2012 [cit. 2013-11-10]. Dostupné z: http://www.tyden.cz/rubriky/domaci/police-vtrhla-do-agentury-czechinvest-kvuli-zakazce-za-miliony_242414.html
- Ministr Kuba odvolal šéfa CzechInvestu. Kvůli sporné zakázce. In: *ParlamentniListy.cz* [online]. 13. 8. 2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.parlamentnilisty.cz/arena/monitor/Ministr-Kuba-odvolal-sefa-CzechInvestu-Kvuli-sporne-zakazce-242815>

4) Blog - Jan Marko

- MARKO, Jan. Jan Marko (blog.idNES.cz): blog o korupci v v CzechInvestu na nejvyšších místech. MAFRA. *Blog.idNES.cz*[online]. © 1999-2013 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://marko.blog.idnes.cz/>
- MARKO, Jan. Miliony z CzechInvestu aneb kdo je Glafin. *Blog.idnes.cz* [online]. 7. srpen 2012 [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://marko.blog.idnes.cz/c/281657/Miliony-z-CzechInvestu-aneb-kdo-je-Glafin.html>

5) Ostatní

- Znění zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, s vyznačením navrhovaných změn a doplnění způsobených zákonem č. 55/2012 Sb., účinné k 1. 4. 2012. Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/getmedia/5b785527-3330-440f-80b5-e35f368b7530/ZVZ-transparentni-novela>
- Závěry z auditu ze dne 9. srpna 2012 (protokol č. 02/12/0/61300). Dostupné z: http://www.ceskapozice.cz/sites/default/files/file_attachments/zavery_z_auditu_ministerstva_prumyslu_a_obchodu_0.pdf
- FOREJTOVÁ, Veronika. Audit Ministerstva průmyslu a obchodu shledal pochybení v postupu CzechInvestu, ministr se rozhodl odvolat generálního ředitele Miroslava Křížka: tisková zpráva. In: *Ministerstvo průmyslu a obchodu: tiskové zprávy* [online]. 2012, 14.2.2012 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument106262.html>
- ČSSD žádá ministra Kubu, aby zabránil privatizaci CzechInvestu: tisková zpráva ČSSD. In: *Česká strana sociálně demokratická* [online]. 2012, 2012-07-19 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.cssd.cz/media/tiskove-zpravy/cssd-zada-ministra-kubu-aby-zabranil-privatizaci-czechinvestu/>
- Úplný výpis z obchodního rejstříku - Glafin s.r.o.,. In: MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Obchodní rejstřík a Sbírka listin* [online]. © 2012, 2013-11-27 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-vypis?subjektId=isor%3a100182376&typ=full&klic=jwi942>
- Úplný výpis z obchodního rejstříku - ASAGRAPH s.r.o.,. In: MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Obchodní rejstřík a Sbírka listin* [online]. © 2012, 2013-11-27 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-vypis?subjektId=isor%3a100033932&typ=full&klic=ioeg8f>
- Náš tým. ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ JUDR. DANIELA MUSILA. JUDr. Daniel Musil [online]. © 2010 [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.akdm.cz/cz/nas-tym-prehled/>
- Ocenění. CUSHMAN & WAKEFIELD. *Cushman & Wakefield* [online]. [cit. 2013-11-27]. Dostupné z: <http://www.cushmanwakefield.cz/cs-cz/about-us/awards/>

- MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Věstník veřejných zakázek* [online]. 2012 [cit. 2013-11-28]. Dostupné z: <http://www.vestnikverejnychzakazek.cz/>
- *Nadační fond proti korupci* [online]. [cit. 2013-11-14]. Dostupné z: <http://www.nfpk.cz/verejne-zakazky7>