



# Integrovaný plán rozvoje Města Bruntál

---

**Ing. Zdeněk Hušek**

MEPCO  
Thakurova 1  
169 00 Praha 6  
[www.mepco.cz](http://www.mepco.cz)

Svaz měst a obcí  
**SMO**  
ČESKÉ REPUBLIKY

**VNG**  
International

# Obsah

---

- Představení zpracovatele a jeho týmu
- Strukturální fondy 2007 – 2013
- Rozdíly mezi strategickým plánem a Integrovaným plánem rozvoje
- Návrh dalšího postupu
- Závěry



# MEPCO – vybrané reference

---

- Člen konsorcia Národní rozvojový plán
- Člen konsorcia Evaluace SROP
- Strategie Vsetín metodou BSC
- Fondová strategie Chomutov
- Člen konsorcia ROP Jihozápad
- Konzultant VIP Chomutov/Most
- Technologická centra Vsetín, Hradec Králové, Jihlava
- Integrovaný plán Zlín



# Tým

---

- Zdeněk Hušek – team leader
- Petr Czekaj – ekonomika a implementace
- Zdeněk Fischer – lidské zdroje
- Jiřina Bergatt Jackson – urbanista
- Zdeněk Výborný, cestovní ruch, infrastruktura
- Martina Šlapáková – analýzy, řešerše, bezpečné město, finalizace



# Strukturální fondy po 2007

---

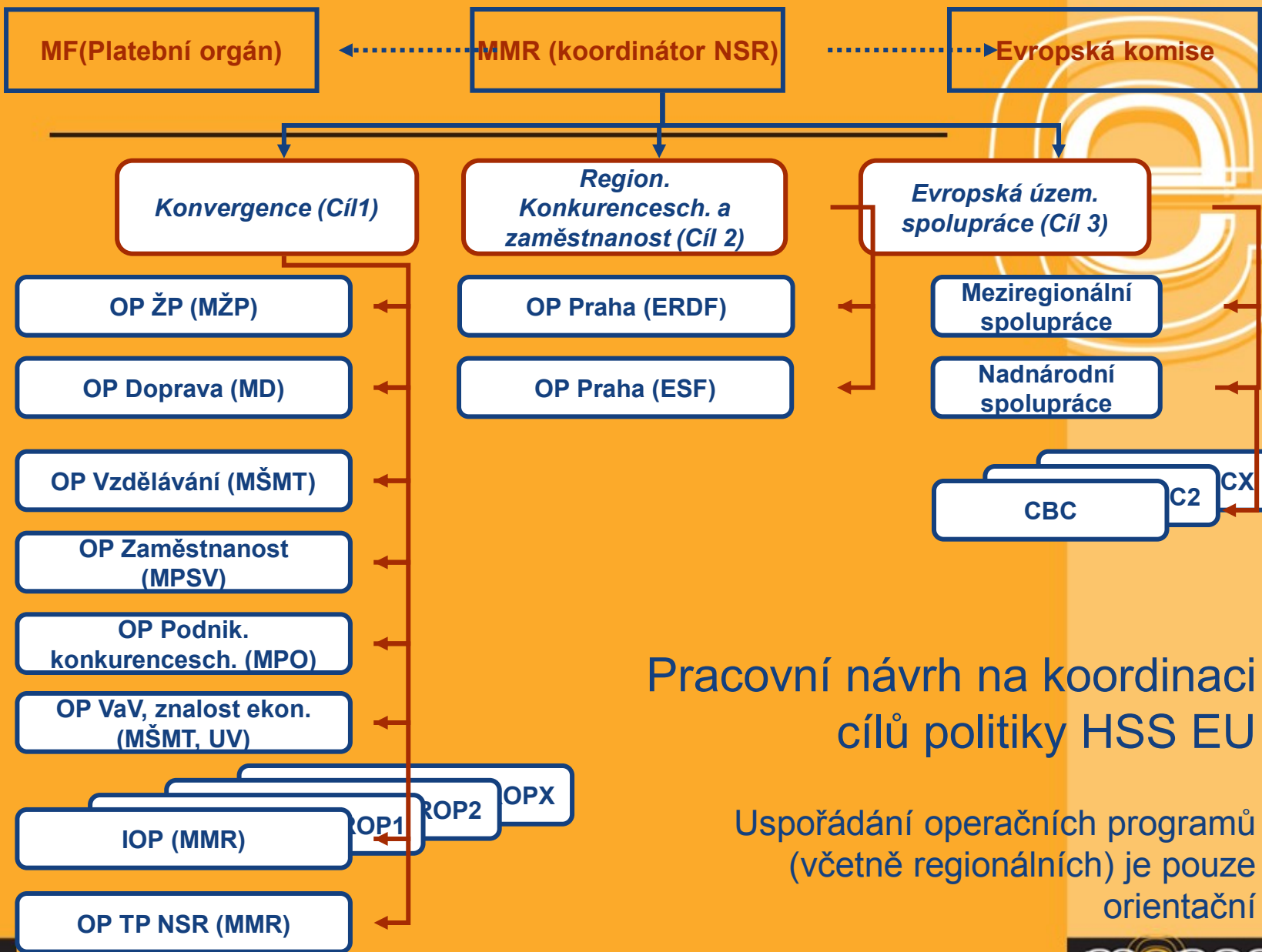


## Nařízení ERDF

### Čl. 8 Udržitelný rozvoj měst

Vedle činností uvedených v člancích 4 a 5 tohoto nařízení může EFRR, v případě opatření týkajících se **udržitelného rozvoje měst** podle čl. 36 odst. 4 písm. a) nařízení (ES) č. (...), ve vhodných případech podpořit rozvoj účastnických, integrovaných a udržitelných strategií za účelem řešení vysoké koncentrace hospodářských, environmentálních a sociálních problémů, s nimiž se potýkají městské oblasti

Tato činnost může kombinovat **obnovu fyzického prostředí, asanaci starých průmyslových areálů a zachování a rozvoj historického a kulturního dědictví** s opatřeními na **podporu podnikavosti, místní zaměstnanosti a rozvoj společenství**, jakož i poskytování **služeb obyvatelstvu** s ohledem na měnící se demografické struktury.



## Pracovní návrh na koordinaci cílů politiky HSS EU

Uspořádání operačních programů (včetně regionálních) je pouze orientační

# Hlavní šance

---

- Integrované projekty udržitelného rozvoje
- „Chytrá administrativa“
- Komplexní dopravní řešení
- Lisabonská strategie
- Uplatnění principu revolvingu
- Mezinárodní projekty
- Města jako implementační agentury??



# Co to je integrovaný plán

---

- Komplexní rozvojový nástroj logicky propojených a vzájemně podmíněných projektů zpravidla investiční a neinvestiční povahy
- Při podpoře ze SF – vyžadují kombinované financování z více fondů nebo programů (OP)
- Strategická povaha IP
- Velikost, tj. spíše velké, zásadní projekty







- vychází ze strategického dokumentu města
- předkládá se řídicímu orgánu ROP ke schválení
- představuje věcný a finanční závazek města realizovat obsažené akce/projekty v období 2007-2013
- aktualizace každé 2 roky
- příjemci: město, kraj, zřizované organizace, NNO
- partnerství při zpracování
- může kombinovat financování ze všech priorit ROP
- křížové financování, kombinace „měkkých“ a „tvrdých“ aktivit
- stanoví výstupy, výsledky a dopady, které budou realizací plánu dosaženy vzhledem k poměrné části indikátorů za celý ROP
- pro předkládání, schvalování a financování jednotlivých projektů na bázi Integrovaného plánu platí zjednodušená

- **východiska - analýzy**

dokumenty a politiky (Lisabon, Göteborg, Národní plán priorit, oblasti financování pro města

strategický dokument města - SWOT a hlavní problémy města

- **popis jednotlivých intervencí a jejich vzájemných vazeb**

- **finanční plán**

harmonogram čerpání

struktura výdajů na intervence, projekty

závazné celkové minimální prahy pro čerpání v jednotlivých letech

- **popis implementace**

# Vymezená území pro revitalizaci

## v rámci VIP Chomutov/Most

- Městské centrum jako rozvojový pól, kvalita života pro mladé profesionály (pracovní síly pro strategickou průmyslovou zónu Triangl)
- Rozšíření rekreačních a turistických atrakcí Zoopark a Kamencové jezero o areál starých kasáren (revitalizace brownfield a rozvoj cestovních ruchů, posílení rekreační hodnoty města)
- Řešení sociální struktury a občanské vybavenosti sídlišť Kamená a Liščí Vrch



# Chytrá administrativa

---

- Manažerské metody řízení měst – BSC, CAF Benchmarking
- E-government, elektronicky dostupné služby, informatizace měst včetně tvorby obsahu.
- Schopnost čerpat fondy, příprava projektových manažerů
- Zapojování partnerů, včetně dalších obcí!  
Posílení role měst jako regionálních center



# Princip revolvingu

---

- Investice do projektů které přinesou vložené peníze zpět do městského rozpočtu

Komeracionalizace brownfields,  
např. Technologické parky s budoucím  
komerčním výnosem

Využít fondy, kde to lze – fondová  
strategie



# Nadnárodní spolupráce

---

- Zdroj nápadů, myšlenek, postupů
- Zdroj financí na přípravu projektů
- Zdroj kontaktů pro investice
- Zdroj pro financování PR a propagace města

Nefinancujte z vlastního, co lze  
financovat odjinud!  
[www.laratoolbox.net](http://www.laratoolbox.net)



# Struktura dokumentu



# Podklady pro práci

---

- Profil města/území (kapacita)
- SWOT analýza celková
- SWOT analýza oblastí
- Trendy rozvoje a modelování scénářů
- Průzkumy (podnikatelské prostředí, veřejnost, NNO)
- Oborové a skupinové strategie
- A další dle situace





# Struktura

---



1. Situační analýza, tj. odkazy na související dokumenty, určení dokumentů které chybí pro přípravu budoucích projektů.
2. Odůvodnění zvolených priorit IPR v rámci Strategické vize Zlína s ohledem na priority EU fondů, tj. Obecné strategické zásady Společenství, Národní strategický referenční rámec a Program rozvoje Kraje.
3. Popis priorit a jejich specifických cílů; tyto cíle budou kvantifikovány pomocí omezeného počtu ukazatelů pro provádění, výsledky a dopad, s uvážením zásady proporcionality.

# Struktura

---

4. Plán financování obsahující zahrnující krajské a národní kofinancování, včetně dalších možností jako je EIB apod.
5. Prováděcí opatření pro IPR, tj. návrh implementační struktury.
6. Akce pro meziregionální spolupráci



# Další postup

---

- Doplnění analytických dat – zřízení dataroomu na úřadě (existující projekty)
- SWOT analýza
- Vize rozvoje města, specifické cíle.
- Popisy vazeb globálního cíle a priorit na nadřazené dokumenty
- Popisy priorit, plán financování, implementace (projektové fiše, organizace aj.)
- Prezentace pro vedení města



# Pracovní skupiny

---

1. Schůzka – SWOT analýza, kritická témata a oblasti
2. Schůzka - Cíle a priority
3. Schůzka - Výběr projektů do priorit



# Řídící skupina

---

1. Schůzka – Vize Bruntálu
2. Schůzka – systém řízení projektů vedením radnice
3. Schůzka – integrace vybraných projektů do IPRM



# Další kroky - termíny

---

- Pracovní skupiny
- Řídící skupina



# Děkuji za pozornost

---



**Zdeněk Hušek**

**MEPCO** - Mezinárodní poradenské centrum obcí

**Tel: 731 44 55 52**

**Email: [zdenek.husek@mepco.cz](mailto:zdenek.husek@mepco.cz)**