

FINANCOVÁNÍ STARTUPŮ

... ANEB KDE ZÍSKAT PENÍZE V ZAČÁTCÍCH PODNIKÁNÍ?

LUKÁŠ KONEČNÝ

15. 11. 2017

O ČEM TO DNES BUDE

- ▶ Kde se dají získat finance pro podnikání?
- ▶ Jaké jsou plusy a minusy jednotlivých zdrojů?
- ▶ Na co si dávat pozor při hledání externích financí?
- ▶ Jak se na to vůbec připravit?

POSTUPNĚ ROZVÍJET NEBO POŘÁDNĚ ZATOPIT?

ORGANICKÝ RŮST

- ▶ Firma **použije, co vydělá**
(nebo do ní vloží majitelé)
- ▶ Roste **pomalou**...
- ▶ ... ale **jistě**...
- ▶ ... a **podle vás**.

EXTERNĚ FINANCOVANÝ RŮST

- ▶ Firma si pomůže **vnějšími zdroji**
(které něco stojí)
- ▶ Roste **rychleji**...
- ▶ ... ale možná **méně stabilně**...
- ▶ ... a **pod vlivem někoho dalšího**.

PRVNÍ KROK? KOLIK!

MĚŘENÍ MEZERY V HOTOVOSTI

- ▶ Základem je vědět, **kolik peněz** pro rozvoj firmy potřebujete
 - ▶ Kde se nacházíte dnes?
 - ▶ Kam se chcete dostat?
 - ▶ Co k tomu budete potřebovat?

- ▶ **Cash gap** – mezera v hotovostních zdrojích

- ▶ **Milníky** – můžou rozdělit mezeru na menší části

CO KDE NAJDU?

TYPY A ZDROJE FINANCOVÁNÍ

| | Vy | FFF | BA | VC | Str. Investor | Banka | Veřejnost | Stát | Zákazník |
|---------------------|----|-----|----|----|---------------|-------|-----------|------|----------|
| INTERNÍ | ● | ● | | | | | | | |
| E X KAPITÁL | | | ● | ● | ● | | ● | ● | |
| T E DLUH | ● | | ● | | ● | ● | ● | | |
| R N PODPORA Í | | | | | | | | ● | |
| OBCHODNÍ | | | | | ● | ● | ● | | ● |

INTERNÍ FINANCOVÁNÍ

CO DO FIRMY DÁTE VY SAMI – NEBO O MALINKO VÍC

BOOSTRAPPING

... KDYŽ VÁM NIKDO JINÝ NEPOMŮŽE

- ▶ Osobní úspory
- ▶ Reinvestice nerozděleného zisku
- ▶ Práce na zakázku mimo hlavní produkt / službu

- ▶ Klady: Snadno dostupné, volnost v rozhodování
- ▶ Zápory: Těžko vydělané, oportunitní náklady (peněz / času)

FFF

... RODINA, PŘÁTELE A DALŠÍ BLÁZNI

- ▶ Finance poskytnuté na základě „známosti“
- ▶ Na hraně interních a externích zdrojů
- ▶ Dluh, kapitál nebo podpora

- ▶ Klady: Snadněji dostupné, méně formální, know-how
- ▶ Zápory: Možný negativní dopad na vztah

OSOBNÍ PŮJČKA

... KDYŽ „VAŠE“ PENÍZE NEJSOU VAŠE

- ▶ Peníze půjčené na vaše jméno, nikoli na firmu (spotřebitelský úvěr)
- ▶ Můžou pocházet z bankovních i nebankovních zdrojů
- ▶ Cena: úrok

- ▶ Klady: Dostupné bez ohledu na stav businessu
- ▶ Zápory: Osobní ručení, dopad na osobní cash-flow, náklad mimo firmu, dražší (než firemní půjčka)

EXTERNÍ KAPITÁLOVÉ FINANCOVÁNÍ

PENÍZE ZA PROCENTA – Z VAŠÍ FIRMY

BUSINESS ANGELS

... CIZÍ PENÍZE NAPŘÍMO A NE TAK MOC FORMÁLNĚ

- ▶ Investice získaná přímo od movitých lidí
- ▶ Rozhodování podle kvality businessu, ale i osobní chemie a zájmů
- ▶ Cena: (minoritní) podíl ve firmě

- ▶ Klady: Méně formální, rychlejší, flexibilnější (než VC), smart money
- ▶ Zápory: Potenciální nezkušenost investora, omezení kontroly možných exit strategií

EQUITY CROWDFUNDING

... KDYŽ SI DO FIRMY PUSTÍTE KOHOKOLI, KDO DÁ PENÍZE

- ▶ Investice složená od drobných investorů přes zprostředkovatele
- ▶ V ČR na hraně zákoně (veřejný úpis podílu) – nicméně legální
- ▶ Cena: (minoritní) podíl ve firmě + provize

- ▶ Klady: Dostupné v začátcích, marketing, „menší“ ztráta kontroly
- ▶ Zápory: Anonymní investoři, nutná kvalitní příprava, odhalení interních informací, omezení exit strategie

VENTURE CAPITAL & PRIVATE EQUITY

... CIZÍ PENÍZE SE SPOUSTOU PRAVIDEL

- ▶ Investice od lidí, kteří spravují peníze jiných lidí
- ▶ Rozhodování podle kvality businessu – hlavně čísel
- ▶ Cena: (minoritní) podíl ve firmě

- ▶ Klady: Hodně peněz z jednoho zdroje, smart money
- ▶ Zápory: Časově náročnější, formálnější, striktnější (než BA) omezení kontroly a možných exit strategií

STRATEGICKÝ INVESTOR

... PRVNÍ KROK K PŘEDÁNÍ KONTROLY NAD FIRMOU

- ▶ Investice od firmy, pro kterou máte synergický význam
- ▶ Rozhodování podle přínosů do vlastního businessu
- ▶ Cena: (majoritní) podíl ve firmě

- ▶ Klady: Úzká spolupráce s investorem, exit pro jiné investory
- ▶ Zápory: Předání kontroly nad firmou – z podnikatele zaměstnancem

IPO

... PODNIKATELSKÝ EVEREST, KTERÝ UŽ ALE TOLIK NETÁHNE

- ▶ Veřejná nabídka akcií – získání peněz od široké veřejnosti
- ▶ Praktické jen pro ty největší firmy
- ▶ Cena: podíl ve firmě

- ▶ Klady: Velký objem kapitálu, status, exit pro jiné investory, likvidita
- ▶ Zápory: Velmi náročné a drahé, regulace, otevření se veřejnosti, volatilita

EXTERNÍ DLUHOVÉ FINANCOVÁNÍ

DALŠÍ PENÍZE ZA PROCENTA – ALE TEĎ V ÚROCÍCH

DEBT CROWDFUNDING

... BANKA NEPŮJČÍ, ALE LIDÉ VÁM VĚŘÍ

- ▶ Zápůjčka složená od drobných věřitelů přes zprostředkovatele
- ▶ Může být osobní i na firmu
- ▶ Cena: úrok + provize

- ▶ Klady: Dostupné v začátcích, marketing
- ▶ Zápory: Dopad na cash-flow (a finanční pozici firmy), vyšší úrok, odhalení interních informací

ÚVĚROVÉ FINANCOVÁNÍ

... NEJLÉPE OD BANKY, I KDYŽ NA NĚJ LÁKAJÍ I DALŠÍ

▶ Středně- či dlouhodobé zápůjčky poskytnuté firmě

▶ Cena: úrok

▶ Klady: Nemá dopad na kontrolu firmy, daňový štít

▶ Zápory: Dopad na cash-flow (a finanční pozici firmy), v začátcích těžké získat, nutné ručení

KONTOKORENT

... VŽDY PO RUCE, KDYŽ JE TŘEBA

- ▶ Průběžné dluhové financování provozu dle aktuální potřeby
- ▶ Cena: úrok (dle aktuálního čerpání)

- ▶ Klady: Finanční polštář, nemá dopad na kontrolu firmy, daňový štít
- ▶ Zápory: Dopad na cash-flow (a finanční pozici firmy), často vyšší úrok, někdy nutné ručení, těžké se od něj osvobodit

FINANČNÍ LEASING

... CHCI TO HNED, ALE NEMÁM NA TO

- ▶ Majetek je placen ve splátkách leasingové společnosti
- ▶ Na konci leasingu přechází do vlastnictví (vs. operativní leasing)
- ▶ Cena: úrok

- ▶ Klady: Optimalizace cash-flow (prvotní výdaj), výhodnější pojištění
- ▶ Zápory: Zvyšuje pořizovací cenu, ručení majetkem

FINANCOVÁNÍ (VEŘEJNOU) PODPOROU

PENÍZE „ZADARMO“ – S HODNĚ SILNÝMI UVOZOVKAMI

PODPORA ZAČÍNÁJÍCÍCH PODNIKATELŮ

... TROCHA POMOCI OD STÁTU

- ▶ Veřejné zdroje pro začínající OSVČ nebo malé (a střední) podniky
- ▶ Většinou nenárokové
- ▶ Nutné splnit zadání programu či výzvy a jejich podmínky
- ▶ Spojeno s určitou byrokracií

GRANTOVÉ PROGRAMY

... NA PROFINANCOVÁNÍ VĚTŠÍCH PROJEKTŮ

- ▶ Dotace na profinancování jasně definovaného projektu
- ▶ Většinou nepokrývá veškeré náklady (nutná spoluúčast)
- ▶ Nutné splnit zadání výzvy a její podmínky a projít hodnocením
- ▶ Vyžaduje pečlivou přípravu
- ▶ Spojeno s určitou byrokracií

ZÁRUKOVÉ PROGRAMY

... PENÍZE NEDAJÍ, ALE POMŮŽOU JE ZÍSKAT

- ▶ Instituce se za vás přimluví, abyste získali lepší podmínky
- ▶ Výsledkem snížení úrokové sazby nebo zvýšení úvěrového rámce
- ▶ Nutné „vejít se“ do zadání výzvy a splnit její podmínky
- ▶ Spojeno s určitou byrokracií

FINANCOVÁNÍ VLASTNÍM BUSINESSSEM

SAMO-POMOC CHYTRÝM ŘÍZENÍM HOTOVOSTI

PRE-SALE / REWARD CROWDFUNDING

... JEŠTĚ NIC NEMÁM, ALE PROČ TO NEPRODÁT UŽ TEĎ

- ▶ Zákazníci si předplatí produkt nebo přispějí na rozjetí projektu
- ▶ Klíčem je nejen dobrý produkt, ale i kvalitní kampaň
- ▶ Cena: nižší marže

- ▶ Klady: Možné velmi brzo, marketing, předplacená výroba v objemu
- ▶ Zápory: Reputační riziko, ne úplně jednoduché, nevíte, jestli to zvládnete

TRADE CREDIT

... KASÍROVAT HNED A PLATIT CO NEJPOZDĚJI

- ▶ Chytrá práce s dobami splatnosti
- ▶ Ideálně nechat si platit předem a dodavatelům platit co nejpozději
- ▶ Cena: potenciálně nižší marže

- ▶ Klady: Levný způsob financování provozu
- ▶ Zápory: Záleží na vyjednávací síle (nebo pomůže banka – faktoring),
nevyřeší velkou finanční potřebu

ICO

... IPO PRO GEEKY

- ▶ Veřejná nabídka tokenů – lidé nakupují novou kryptoměnu
- ▶ Prozatím mimo regulační rámec – šedá oblast
- ▶ Cena: ???

- ▶ Klady: Levné financování
- ▶ Zápory: Nové a netransparentní – malé rozšíření, nízká důvěra, pouze pro blockchain projekty

PENÍZE JSOU VŠUDE...

... ALE PŘITOM JICH JE MÁLO. A NEJSOU PRO KAŽDÉHO.

YSOFT™

OTÁZKY? 

LUKAS.KONECNY@YSOFT.COM

VISIT US AT WWW.YSOFT.COM

BUSINESS ANGELS

- ▶ Karel Obluk
 - ▶ Jiří Hlavenka
 - ▶ Jan Všianský
 - ▶ Michael Rostock-Poplar
 - ▶ Ondřej Tomek
 - ▶ Eduard Kučera
 - ▶ Martin Kasa
 - ▶ Gabriel Berdár
 - ▶ Michal Bláha
 - ▶ Michal Illich
 - ▶ ...
- ▶ Keiretsu Forum Prague
 - ▶ Depo NSG Morison
 - ▶ Busyman.cz

VENTURE CAPITAL

- ▶ Credo Ventures
- ▶ Y Soft Ventures
- ▶ J&T Ventures
- ▶ Springtide Ventures
- ▶ Rockaway Capital
- ▶ MITON
- ▶ Reflex Capital
- ▶ Air Ventures
- ▶ Incomming Ventures
- ▶ RSJ
- ▶ Equus / Select Ventures
- ▶ Echilon Capital
- ▶ Metatron
- ▶ Inven Capital
- ▶ Delta Capital
- ▶ ...
- ▶ Národní inovační fond (NIF)
- ▶ Czech VC Association (CVCA)

CROWDFUNDING

- ▶ HitHit.com (pre-sale / reward)
- ▶ Startovac.cz (pre-sale / reward)
- ▶ Fundlift.cz (debt / equity)
- ▶ FinGOOD.cz (debt)
- ▶ Investor.cz (debt)
- ▶ Zonky.cz (debt – osobní)
- ▶ ...
- ▶ Kickstarter.com (pre-sale / reward)
- ▶ Indiegogo.com (pre-sale / reward)
- ▶ GoFundMe.com (pre-sale / reward)
- ▶ Seedrs.com (equity)
- ▶ Crowdfunder (equity)
- ▶ Crowdcube (equity)
- ▶ ...

GRANTOVÉ PROGRAMY

▶ Operační programy

- ▶ Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

<https://www.agentura-api.org>

- ▶ Zaměstnanost

<https://www.esfcr.cz/programy/op-zamestnanost>

- ▶ ...

▶ Programy TAČR

- ▶ Epsilon, Éta, Gamma, Delta, Zeta, Théta...

▶ Mezinárodní granty

- ▶ SME Instrument

- ▶ Eurostars

- ▶ Fast Track to Innovation

- ▶ ...

PODPORA A ZÁRUKY

▶ ČMRZB

- ▶ Záruka INOSTART (za úvěr – u ČS, pro malé a střední podniky)
- ▶ M-záruka (za úvěr)
- ▶ S-záruka (za úvěr)
- ▶ Zvýhodněný úvěr Expanze
- ▶ Záruka za nabídku

▶ Úvěry s garancí EIF

- ▶ KB, Česká spořitelna, Moneta, Equa Bank, Reiffeisen, UniCredit...

▶ Příspěvek na zřízení společensky účelného pracovního místa

- ▶ Pro nyní nezaměstnané začínající podnikatele
- ▶ Pro potenciální zaměstnance vedené na úřadu práce